

## 新名寄市病院事業改革プラン 項目整理（案）

平成28年1月14日現在

### 第1章 総論

- 第1 新改革プラン策定の趣旨
- 第2 新改革プランの目的
- 第3 新改革プランの性格と期間

---

### 第2章 当事業の医療圏域と病院の状況

- 第1 地域の状況
  - 1 医療圏域の人口と年齢構成
  - 2 地域の医療供給状況
- 第2 市立総合病院の現状
  - 1 病院の概要
  - 2 医療施設の状況
  - 3 患者数の動向
- 第3 東病院の現状
  - 1 病院の概要
  - 2 医療施設の状況
  - 3 患者数の動向

---

### 第3章 地域医療構想を踏まえた役割の明確化

- 第1 市立総合病院
  - 1 地域医療構想を踏まえて
  - 2 地域包括ケアシステム構築に向けて
    - 1) 医療機関との連携
    - 2) 福祉機関・施設との連携
    - 2) 教育機関との連携
      - ・人材交流・共同研究
  - 3 一般会計負担金の考え方
  - 4 指標に係る数値目標
    - 1) 医療機能・品質に係る指標
      - ・患者数（外来・入院・救急）・手術件数・臨床研修医・医師派遣
      - ・紹介・逆紹介・在宅復帰率・リハビリ件数・分娩件数
      - ・クリニカルパス件数・その他
    - 2) その他の指標
      - ・患者満足度・健康・医療相談・その他
  - 5 住民の理解
  - 6 目標達成に向けた具体的な取り組み
- 第2 東病院
  - 1 地域医療構想を踏まえて
  - 2 地域包括ケアシステム構築に向けて
    - 1) 関係機関との連携
  - 3 一般会計負担金の考え方

- 4 指標に係る数値目標
  - 1) 医療機能・品質に係る指標
    - ・患者数（外来・入院）・紹介・逆紹介・在宅復帰率・その他
  - 2) その他の指標
    - ・患者満足度・健康・医療相談・その他
- 5 住民の理解
- 6 目標達成に向けた具体的な取り組み

---

## 第4章 経営の効率化

### 第1 市立総合病院

- 1 経営指標に係る数値目標
  - 1) 収支改善
    - ・経常収支比率・医業収支比率・修正医業収支比率・不良債務比率
    - ・資金不足率・累積欠損比率・その他
  - 2) 経費削減
    - ・費用分析の強化（原価計算システムの導入）
    - ・材料費・薬品費・委託費・職員給与費・減価償却率
    - ・各医業収益比率・医療材料の共同購入・100床当職員数
    - ・後発医薬品比率・外部委託費・管理的経費・その他
  - 3) 収入確保
    - ・1人1日当診療収入（外来）・1人1日当診療収入（入院）
    - ・医師1人当診療収入（外来）・医師1人当診療収入（入院）
    - ・病床利用率・平均在院日数・DPC機能評価係数
    - ・診療報酬請求漏れ・査定対策・未収金対策・病床の効率的運用
    - ・その他
  - 4) 経営の安定性
    - ・職種別職員数・純資産の額・現金保有残高・企業債残高
    - ・高額医療機器等の更新計画・その他
- 2 経常収支比率に係る目標設定の考え方
- 3 目標達成に向けた具体的な取り組み
- 4 年度毎の収支計画
  - ・平成28～32年度

### 第2 東病院

- 1 経営指標に係る数値目標
  - 1) 収支改善
    - ・経常収支比率・医業収支比率・修正医業収支比率・不良債務比率
    - ・資金不足率・累積欠損比率・その他
  - 2) 経費削減
    - ・医療材料の共同購入・管理的経費・その他
  - 3) 収入確保
    - ・1人1日当診療収入（外来）・1人1日当診療収入（入院）
    - ・医師1人当診療収入（外来）・医師1人当診療収入（入院）
    - ・病床利用率・平均在院日数・その他

- 4) 経営の安定性
  - ・純資産の額・企業債残高・高額医療機器等の更新計画・その他
- 2 経常収支比率に係る目標設定の考え方
- 3 目標達成に向けた具体的な取り組み
- 4 年度毎の収支計画
  - ・平成28～32年度

-----  
第5章 再編・ネットワーク化の取り組み

第1 医療圏内の現状

- 1 上川北部医療圏（2次医療圏）
- 2 道北医療圏（第3次）
- 3 自治体病院等広域化・連携構想上川北部地域行動計画

第2 市立総合病院

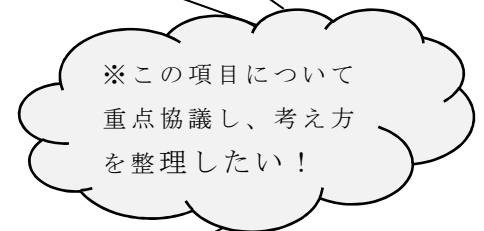
- 1 センター病院機能の維持・向上
  - 1) 上川北部地域行動計画の現状評価
  - 2) 今後の課題
    - ・人材の確保と育成（総合内科医）
    - ・地域連携クリティカルパス
    - ・他院との医薬品・医療材料の共同購入
    - ・災害時における医療の確保
    - ・救命救急センターの高度化
- 2 地域連携の基本的な考え方

3 財政的支援のあり方

第3 東病院

- 1 病院機能の維持・向上
  - 1) 上川北部地域行動計画の現状評価
  - 2) 今後の課題
    - ・在宅医療との連携
    - ・地域連携クリティカルパス
    - ・他院との医薬品・医療材料の共同購入
    - ・災害時における医療の確保
- 2 地域連携の基本的な考え方

3 財政的支援のあり方



---

## 第6章 経営形態の見直しに対する方向性

### 第1 市立総合病院

#### 1 目指す経営形態

- ・経営形態の比較
- ・方向性（公営企業法全部適用） ※協議済み

#### 2 見直しに向けた課題

- ・組織機構
- ・人事評価制度
- ・給与・手当制度
- ・職員の資質向上
- ・サービスの向上

#### 3 目標達成に向けた具体的な取り組み

### 第2 東病院

#### 1 目指す経営形態

- ・方向性（指定管理者制度の継続） ※協議済み

#### 2 経営改善に向けた課題

- ・指定管理者による運営の改善
- ・施設の改修・更新

#### 3 目標達成に向けた具体的な取り組み

---

## 第7章 プランの点検・評価・公表

### 第1 点検

※点検は各病院の検討組織において行う

### 第2 評価

※評価は各病院の運営組織において行う

### 第3 公表

※公表は各病院のホームページ等において行う